

# Прогулки в Будущее

на фоне Байкала



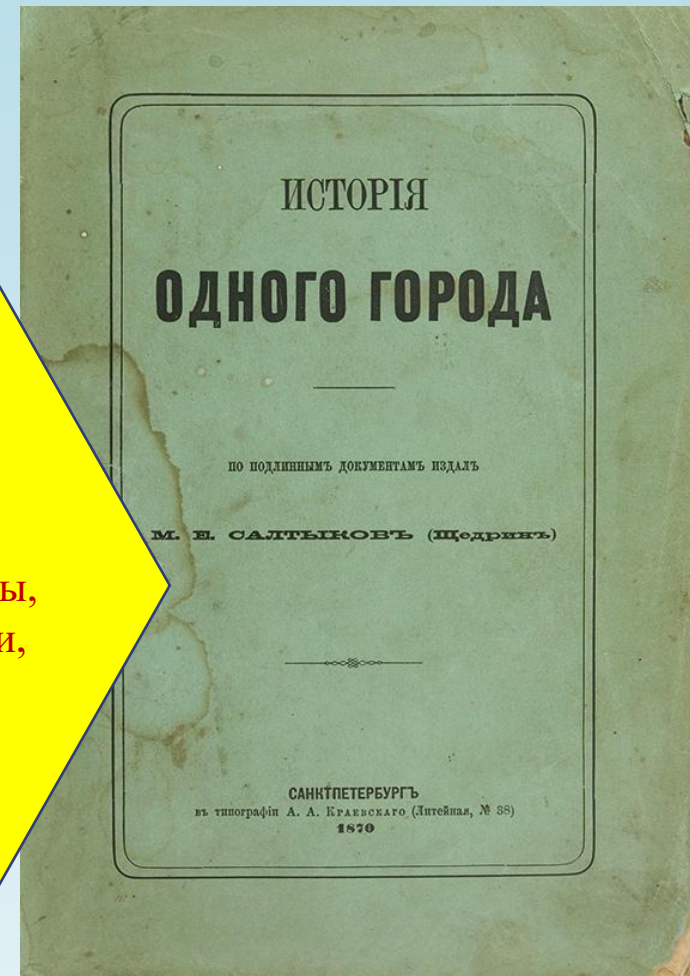
# М.Е Салтыков-Щедрин. История одного города.



Карикатура  
А. Долотов, 1869 Г.

«Давно уже имел я намерение написать историю какого-нибудь города (или края) в данный период времени, но разные обстоятельства мешали этому предприятию. Преимущественно же препятствовал недостаток в материале, сколько-нибудь достоверном и правдоподобном».

Племена основатели города –  
головаляпы, лукоеды, гущееды, клюковники, куралесы, вертячие бобы,  
лягушечники, лапотники, чернонебые, долбежники, проломленные головы,  
слепороды, губошлепы, вислоухие, кособрюхие, ряпушники, заугольники,  
крошевники, Рукоуси.



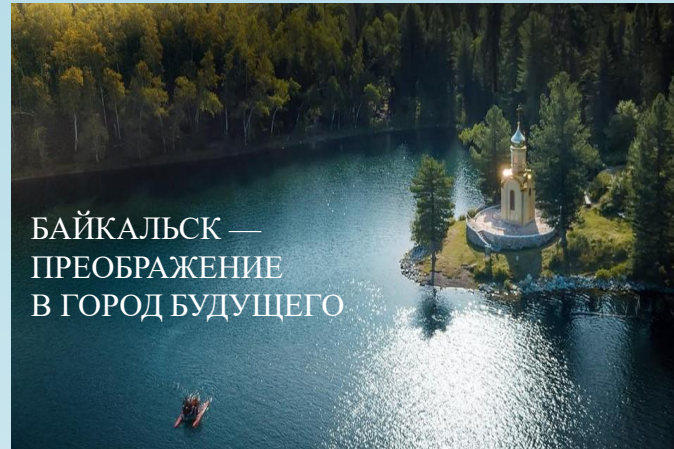
## Практика города: работа с городской средой

- «В сложившейся ситуации глобальной трансформации городов целью политики развития городов должно стать развитие новых образов жизни». И эти образы жизни определяются форматами мысли, инженерией деятельности и эстетикой проживания
- Как уже упоминалось: «пространство городской жизни увеличивается за счет появления новых идеальных пространств для новых форм жизни, усложнения строения города».
- Новый Байкальск – город, построенный по принципам освоения природных и ментальных пространств; создающий череду ощущений, связанный с восприятием этих пространств. Вектор эстетического и мыслительного развития в пространственном отношении легче реализовать в знаковых местах с уникальным ландшафтом

**Город – это зеркало коллективного образа жизни**

**Задача:** Поручение Президента Российской Федерации № 1818 от 12.09.2019 г. о перспективном развитии Байкальского муниципального образования и промплощадки БЦБК

**Цель:**



**Исходное состояние:**  
Байкальск = Лондону  
по географической широте

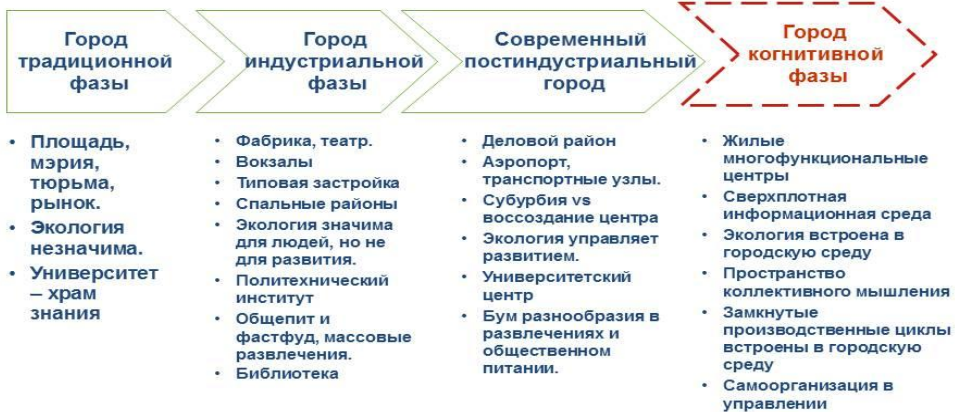


**Перспективное состояние:**  
Байкальск > Лондона  
по культуре мышления

**Байкальск - город творческого образа жизни**

# Некоторые принципы решения насущных задач

Город проходит и сохраняет элементы всех фаз общественно-экономического развития:



Самоопределение организационных структур - миссия

Функциональное единство многообразия – реализации миссии

Преобразование себя и преобразование мира для всех - мотивация

Льюис Мамфорд в книге «Культура городов» (1938) писал:

город нельзя сводить к материальной структуре, более важна его социальная и культурная стороны;

его назначение не в экономическом благополучии и не в удобстве жизни, а в механизме передачи культурного наследия (heritage).

От ансамбля к пространству, от пространства к средам, от сред к отношениям – смена акцента в городской жизни, а как следствие – в городском проектировании

- Проектировать отношения – организовывать сознательным образом ценностно-эмоциональную сцепку людей через формы их связности – исторические, ностальгические, общественные...
- Если этого специально не делать город как место станет не значимым и реально исчезнет из сферы интересов

# САМООПРЕДЕЛЕНИЕ - АНАЛИТИКА БУДУЩЕГО

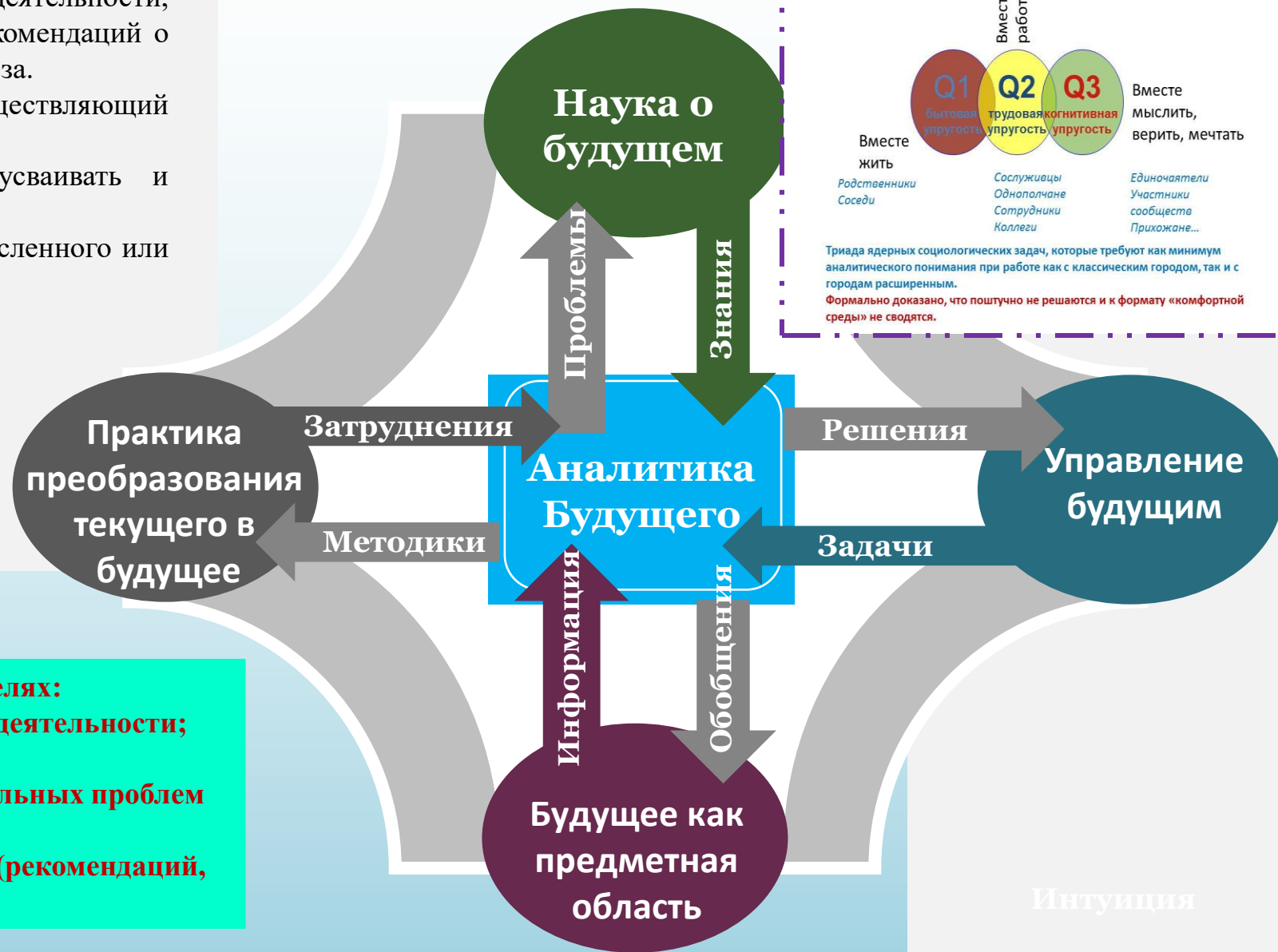
**Аналитика Будущего** – вид интеллектуальной деятельности, направленный на получение обобщений (выводов) и рекомендаций о Будущем на основе применения процедур анализа и синтеза.

**Аналитик** – специалист, профессионально осуществляющий аналитическую деятельность.

**Интеллект** – способность человека эффективно усваивать и применять знания.

**Анализ** – выявление свойств целого (объекта) путем мысленного или реального разделения его на составные части.

**Синтез** – формирование целого из его составных частей



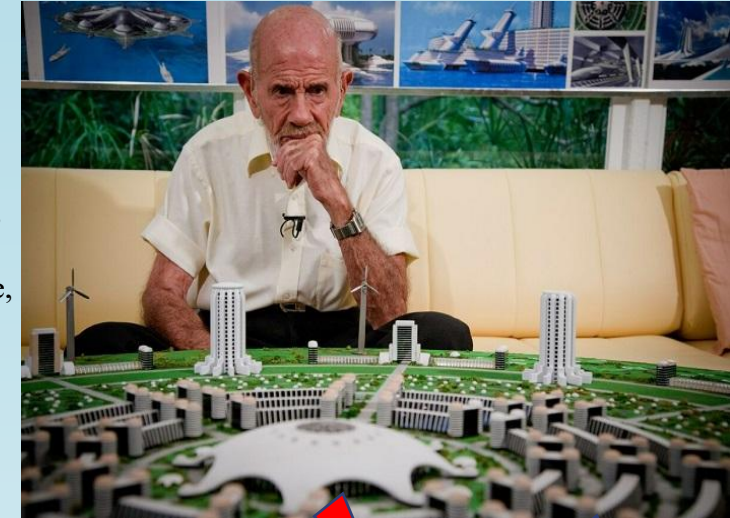
**Аналитика Будущего (Развития) применяется в целях:**

- преодоления затруднений в преобразовательной деятельности;
- обобщения и анализа информации о Будущем;
- содействия науке в выявлении и решении актуальных проблем Будущего (Развития);
- выработки вариантов управленческих решений (рекомендаций, сценариев действий) движения в Будущее.

Функциональность - аналитическое сопровождение Преображения г. Бакальска, региона, страны и мира

# Проект Венера (*The Venus Project*) Жака Фреско. 1985г.

- 1.Всемирное признание природных ресурсов Земли достоянием всего человечества;
- 2.Отмена искусственных границ, разделяющих людей;
- 3.Переход от денежно-ориентированных национальных экономик отдельных стран к всемирной ресурсо-ориентированной экономике;
- 4.Стабилизация численности населения мира через повышение уровня образования и добровольного контроля рождаемости;
- 5.Восстановление окружающей среды;
- 6.Реконструкция городов, транспортных систем, сельскохозяйственных и промышленных предприятий в энергосберегающие, экологически чистые системы, способные удовлетворить потребности всех людей;
- 7.Постепенный полный отказ от таких форм управления как корпорации и правительства (местные, национальные или транснациональные);
- 8.Взаимообмен технологиями и использование их на благо всех народов;
- 9.Разработка и использование чистых возобновляемых источников энергии;
- 10.Изготовление продукции только высшего качества для всех людей в мире (например, через отказ от концепции планируемого устаревания);
- 11.Предварительное проведение исследований любых больших проектов по строительству на предмет возможных последствий воздействия на окружающую среду;
- 12.Поощрение творческого потенциала и созидательного начала в человеке во всех его проявлениях;
- 13.Избавление от пережитков прошлого (национализм, фанатизм) и предрассудков путём повышения уровня образования населения Земли;
- 14.Устранение любых видов элитаризма, включая технический;
- 15.Разработка методологий с помощью научных исследований, а не случайных мнений;
- 16.Создание нового языка общения на основе сближения его с окружающим миром;
- 17.Обеспечение людей не только всем необходимым для жизни, но и воспитание индивидуальности с помощью задач, стимулирующих человеческий разум;
- 18.Интеллектуальная и эмоциональная подготовка людей к предстоящим изменениям



## II. ПРИНЦИП ГОРОДА

- На единой территории сосуществует множество способов организации общественных групп.
- Взаимоотношения между группами воспроизводятся за счет опосредованных семиотических единиц – разного рода правил, законов, норм.
- Развитие происходит за счет «вертикальной» дифференциации, то есть за счет «наслаивания» новых типов отношений, связей и способов их регулирования
- Пространство городской жизни увеличивается за счет появления новых «идеальных» пространств для новых форм жизни, усложнения строения города. Таким образом, «территория» города много шире того участка земли, который занят зданиями и сооружениями.

**Организованность: Время талантов-одиночек ушло. Успех будущего определяет коллективное сознание**

# Пессимистическое видение действительности

S – standart, устойчивость, стабильная работа и зарплата;	V – volatile, волатильный, быстро меняющийся	Vision - видение цели коллективного движения, при вере в себя и других, согласованности действий	B – brittle, хрупкий, любые системы в любой момент могут рухнуть
P – predictical, предсказуемость жизненного пути: детский сад, школа, институт, работа, пенсия	U – uncertain, неопределённый	Understanding - понимание ежедневных изменений, затруднений и желаний людей	A – anxious, беспокойный, состояние стресса у всех и всегда
O – ordinary, простота, прежний мир был простым и понятным	C – complex, сложный	Clarity - ясность постановки и решения проблем.	N – nonlinear, нелинейный, нет прямых зависимостей между действиями и результатам;
D – definite, определенность, возможность планировать свои действия	A – ambiguous, неоднозначный	Agility – скорость и решительность действий при изменениях	I – incomprehensible, непостижимый, нет понимания о происходящем
SPOD мир в условиях дуполярности	VUCA мир после СССР	Ответ VUCA миру	BANI мир сегодня
	Военный колледж армии США, конец 1980-х годов		Приписываемое авторство BANI – футурист Джамаис Кашио (Jamaïs Cascio), место - Институт будущего IFTF (Калифорния)

## I. ОСНОВАНИЯ

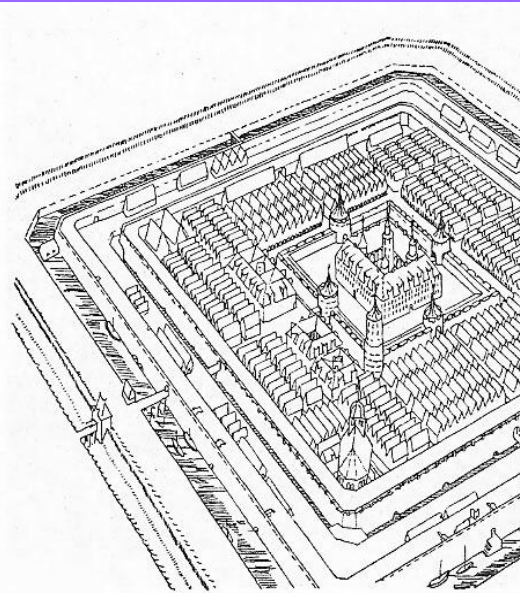
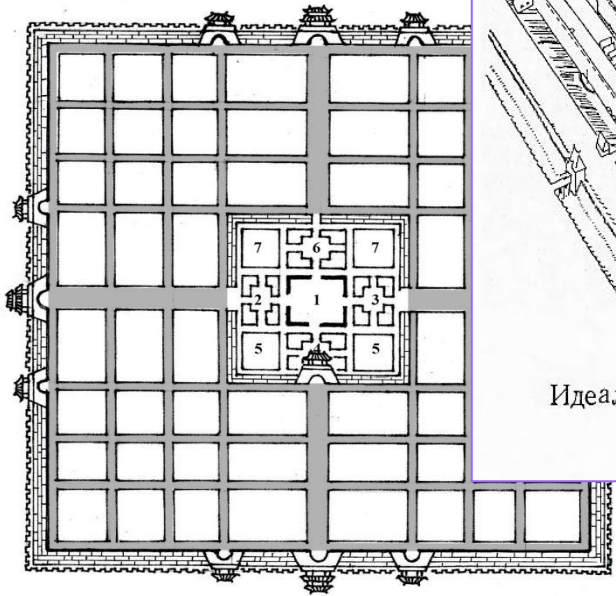
- Уже в начале XX века в работах М.Бубера, В.Дильтея, герменевтической и символистской философиях намечается тенденция на замену познания неразрушающим пониманием, сохраняющим за изучаемым субъектом право на свободу воли, т.е. свободу вести себя в одинаковых условиях разным образом. А также на переход к субъект-субъектным отношениям с миром, природой, другим человеком, самим собой.
- Появляются философские осмысления другого как обладающего свободой воли и попытки осознания человеком себя не только через акт собственного мышления, а через другого или через свои границы.
- Формально без переосмысления цивилизационных практик коллективной коммуникации и включения субъектно-объектных границ задача гуманитарного прорыва не только не может быть решена, но даже корректно поставлена.

**Настроенность – оптимизм в себе передаваемый всем**

# Коллектив мыслителей на прогулке по планетарно-когнитивному городу

ИРНИТУ. Алена Семиусова. 2015г.

План идеального города в династии Чжоу



Идеальный город 1527 г. Альбрехт Дюрер

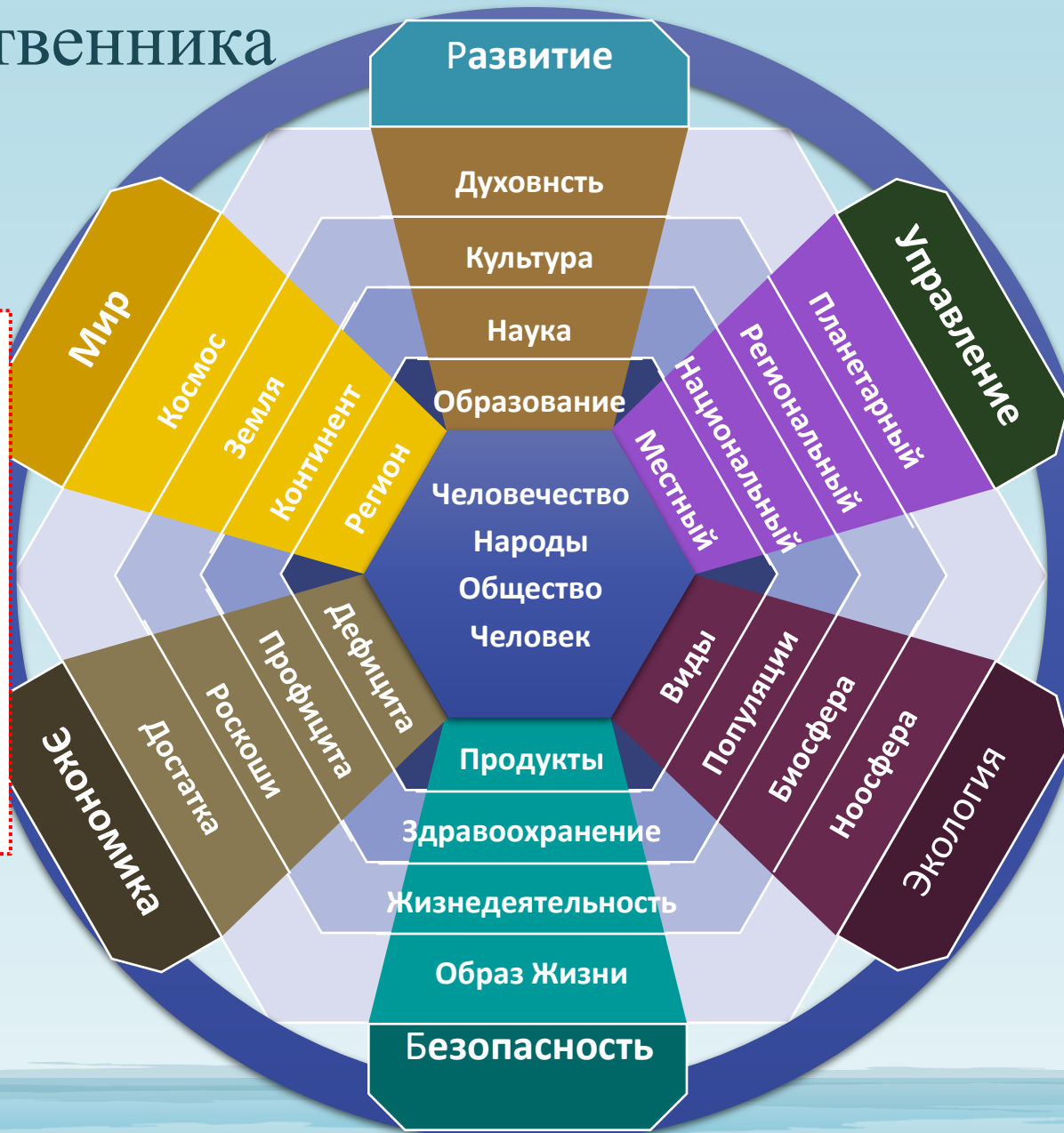


Можно выделить несколько базовых смысловых скачка в расселении

- Создание городов вечных – центров медленного мира, городов символов – Вавилон, Афины, Иерусалим, Рим...
- Создание сети мировых городов динамичного мира, городов-перекрестков, трансформеров и ускорителей потоков – Большой Лондон, Нью-Йорк, Москва, Шанхай...
- Появление «мерцающих» фокусов активности быстрого мира в виде городов фестивалей, конгрессов, игр, но, исходя из анализа образа будущего городов, в первую очередь – город (городские пространства) быстрой смысловой коммуникации
- Город может быть основан как мерцающий во времени, в виртуальности и коммуникативных фокусах встреч в интенции на приращение смыслов
- И все это – формирование единого города, если угодно, города планетарного.

План с названием улиц – как график мероприятий. Начать можно с гуманитарного путешествия по проспекту Мира, затем, например, архитектурный сквер в квартале Культуры, математический пригорок, ИТ зоопарк, химический проезд, биологический пруд, физическая аллея, экологическая набережная, заход в экономический тупик, завершить в КлуМе на площади Народов.

# Компас путешественника



## «Город КлуМы» (клубов мышления)

Описательная модель реализации мыслительного ядра города

Принципы построения:

- свои-чужие,
- заказчик-исполнитель,
- проворачивание биологического и экономического конвейера

Ед. организации города:

дворы, улицы, парки

Ед. измерения: время, деньги, метры

Принципы построения:

- сам-с собой-себя
- квантовость

Ед. организации города:

виртуальное, экспериментальное

Ед. измерения:

- освоенность:
- включенность: ты – горожанин, если включен в сообщества

Принцип «Белого города»:

- место экслато-путешествия
- места работы с переходными состояниями
- места работы с неопределённостями, которые нарастают

прошлое

будущее

Компетенция:

формирование автономных жизнеспособных виртуальных сообществ – как единицы освоения пространства;  
Проверка на жизнеспособность – через разворачивание реального параллельного города как события

## Город имеет форму мысли

- Город изменяется в мысли и только затем изменение реализуется в материале
- Каждое изменение представлений о городе – это новая интеллектуальная и социальная эпоха
- Будущее города – это новое представление о нем

**Базовые маршруты для прогулок с местом сбора в КлуМе на площади Народов в центре.**

# Сетевое устройство мира и общества

## «СЕТЕВОЕ ОБЩЕСТВО: ЕГО НЕОБХОДИМОСТЬ И ВОЗМОЖНЫЕ СТРАТЕГИИ ПОСТРОЕНИЯ СЕТЕВОЙ СОЦИАЛИЗМ И СЕТЕВАЯ МЕРИТОКРАТИЯ» А.В. ОЛЕСКИН. 2015Г.

...начавшаяся ныне трансформации человеческого социума, связана с распространением в различных сферах социума, особенно в сферах бизнеса и политики, *децентрализованных кооперативных сетевых структур*. Как показывает само название, речь идет об объединениях людей или целых групп (организаций, предприятий и др.), в которых нет единого лидера (доминанта, босса, начальника...), а всё функционирование таких структур определяется сложными взаимодействиями между частичными лидерами.

Варианты сетевой организации

**Нейронная парадигма** - присуща системам, содержащим нейроны (нервные клетки), то есть структурам типа нервной системы. **Клеточная парадигма** - «чувство кворума» (*quorum sensing*) (Fuqua et al., 1994; Waters, Bassler, 2005) — «демократический» механизм, обуславливающий координированные действия элементов микробной сетевой структуры.

**Модульная парадигма** - реализуется в биосистемах, построенных из повторяющихся структурных единиц (модулей). Пример представляют колониальные кишечнополостные, чье тело состоит из связанных между собой единым стеблем (ценосарком) полипов или медуз

**Ризомная парадигма** - характерна для мицелиальных грибов и названная «в честь» выдвинутой Ж. Делёзом и Ф. Гваттари (1996) постмодерновой философской концепции ризомы как системы, которая не имеет ни начала, ни конца, ни центра, ни централизованного принципа.

**Эквипотенциальная парадигма** - совершенно плоский характер сети (Радаков, 1972; Павлов, Касумян, 2003). Примером служат стаи многих рыб. В отсутствие лидера первой в движущейся стае плывёт случайная особь, вскоре сменяемая другой особью.

**Эусоциальная парадигма** - сети включают в себя частичных лидеров, в частности, муравьёв, есть «рабочие команды» (кланы), возглавляемые ситуационными лидерами и выполняющие задачи типа сбора выделений тлей.

**Эгалитарная парадигма** - характерна для некоторых обезьян и основана на следующих принципах: уважение свобод индивидов (особенно свободы выбора) и уважение к высокоранговым членам сети; однако, никто не может добиться перманентного контроля над всей структурой.

### Практика философии: инструменты

- Ризома является основанием и формой реализации «номадологического проекта» Ж. Делеза и Ф. Гваттари: перемещение акторов в пространства максимальной востребованности.
- Создание карт уникальности территорий позволит описать органическую ризоматическую структуру, по которой могут перемещаться человеческие ресурсы, совмещая личные ценности с ценностями территории деятельности.
- Подобный подход позволяет рассматривать не только простые решения социальной инженерии по планированию кадрового ресурса, но и движение коллективной мысли и творческого намерения по теории действия Элизабет Энском.

### Практика города: работа с городской средой

- В разработке 2013 года по будущему городской среды, сделанной на базе компании «Урбаника», указывалось, что города «к 2020 году и дальше, до 2050 года, ожидает новая волна формирования многофункциональных общественных пространств, где люди смогут собираться, общаться, работать, а главное – вместе думать и творить»
- Система Точек кипения, созданная и расширяемая Агентством стратегических инициатив, является идеальным образцом подобных пространств, которые будут доведены до уровня обязательной инфраструктуры распределенного мышления. Для чего потребуется адекватная сетевая мощность, архитектура (сетевая и городская) и протоколы распределенной передачи смысловых блоков с поддержкой искусственного интеллекта.
- Равно как в стандарт РЖД по строительству новых магистралей входит прокладывание сопутствующего оптоволоконка, так и стандарт строительства и реконструкции городов будет обязан включать интеллектуальную инфраструктуру распределенного мышления

### Практика философии : инструменты

- Тем не менее можно рассмотреть некоторые подходы самоорганизации человеческой деятельности. Продуманные и частично внедренные в современный социум.
- Чтобы представить взаимодействие человека в будущем, можно обратимся к известному с 70-х годов постмодернистскому философскому понятию «ризомы». Это сетевая структура с псевдо-центрами, у которой есть потенциал свободы без административного давления.
- Ризома – понятие философии постмодерна, фиксирующее принципиально нелинейный способ организации целостности как текста, так и любой структуры. Определенным образом описывает прорастание инициатив в социальной ткани.

**Гуманитарная прогулка по проспекту Мира.  
Эпоха перемен – смена эпохи**

## Концепты формирующихся городов

### Город бизнес-центров

Офисная деятельность будет сервисной, а не базовой

### Город – субурбия

Субурбия не воспроизводит город как систему, нет плотной среды, является спутником действующего города

### Город – сад

Экология будет сервисной частью городской среды  
Часто путают с озеленением и фильтрацией воды / воздуха

### Город распределенный

Город может включать в себя деятельность всех фаз и не ограничиваться своей территорией: от агломерации через мегалополис к космополису



УЭЛИН-ГАРДЕН-СИТИ ВТОРОЙ ГОРОД-САД, ПОСЛЕ ЛЕТЧУЭРТА.

ОСНОВАН СЭРОМ ЭБЕНИЗЕРОМ ГОВАРДОМ В 1920Г. НА РАССТОЯНИИ 32 КМ ОТ ЦЕНТРА ЛОНДОНА.

Э. ГОВАРД СЧИТАЛ, ЧТО ЕГО ПРОЕКТЫ ДОЛЖНЫ ОБЪЕДИНИТЬ ПРЕИМУЩЕСТВА ГОРОДА И ДЕРЕВНИ

Ле Корбюзье в проекте «Лучезарного города» предлагал «разгрузить» Париж за счет новых пригородов, где жилища будут окружены большими парками

## Практика города: работа с окружающей средой

- Такое включение, равно как и присоединение к туристическому кластеру озерного сектора, закладывает в основания проектирования города принцип как минимум двух сред: «земля – вода»
- Что предполагает строительство не только классического берегового контура, но и надводной и подводной частей города, связанных как исследовательским сектором (забор образцов, мониторинг, инвазивные технологии по поддержанию экосистемы), так и туристическим (водные и подводные экскурсии, как на плавсредствах – «на батискафе в глубины Байкала», – так через панорамные обозрения).

*«Жилищный кризис приводит к тому, что, несмотря ни на какие нормы и правила застройки, уничтожаются все зеленые насаждения... Первые 2-3 тысячи автомобилей, полученные от Автостроя, превратят все без исключения улицы Москвы в движущийся ад. Число несчастных случаев станет астрономическим. Пыль, теснота, шум, сутолока породят такие нервные заболевания, которых мы еще даже не знаем по имени. Детское население – наша смена – будет обречено на вырождение». Проект Зеленый город (М.Гинзбург и М.Барц, 1929-1930гг.) предполагалось разместить вдоль Ярославского шоссе. Он представлял собой «систему уничтожения города со всеми специфическими системами урбанизма».*

**Прогулка в квартале Культуры по архитектурному скверу: урбанизация, дезурбанизация, рурализация или..?**

# Природоподобная эволюция экономики

## Коконизация

**Бенефициары** – Держатели ключевых ресурсов жизнеобеспечения и информации

**Игроки-интересанты** – Профильные бизнесы, большая фарма, силовые структуры, теневые игроки

**Предмет торговли** - средства жизнеобеспечения и мобильности, информация

**Ключевые технологии** – законотворчество, социальные медиа, изоляция нежелательных

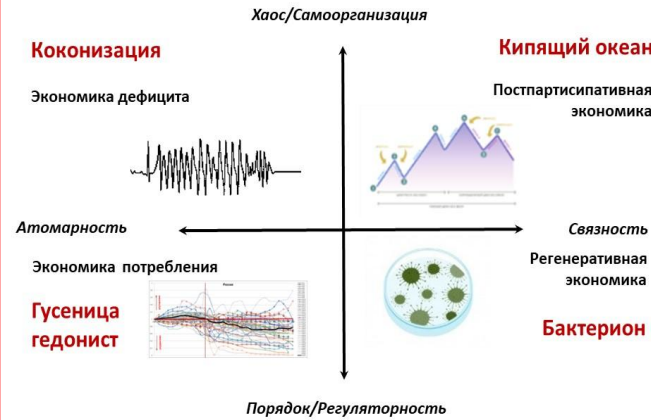
**Способы регулирования** – «ручное управление изнутри» QR – кодирование, социальный рейтинг, **Темпоральность** – асинхронность случайностей и циклов



**Занятия людей** – дауншифтинг, self-провайдер, удаленный фриланс, эмиграция, безработица

**Мерило ценностей** – автономия и независимость, правовой иммунитет, доступность к ресурсной базе

## Основные сценарии



## Кипящий океан

**Бенефициары** – пассионарии и изобретатели, виртуальное электронное государство «Ганза» на ИТ-платформах friendly для людей.

**Игроки-интересанты** – бизнесы, частные инвесторы, эмитенты стартапов

**Предмет торговли** - новые виды коммуникаций и стартапов

**Ключевые технологии** – ИТ платформы, биотехнологии

**Способы регулирования посредством бирж** – как информационных центров стартапов, экспертиз, общественных благ, восстановительного правосудия, инструменты страхования для изъятия лишней денежной массы

**Темпоральность** – Турбулентность, Сингулярность



**Занятия людей** – развитие институтов интеграции, кооперация в локальных сообществах, ассимиляция мигрантов в общество и обогащение культурных кодов и корневых культур

**Мерило ценностей** – доверие и сотрудничество

## Гусеница - гедонист

**Бенефициары** – государственно-монополистический капитализм

**Игроки-интересанты** – государство, бизнес

**Предмет торговли** - материальные ресурсы, территории, углеводороды

**Ключевые технологии** – маркетинг-менеджмент-медиа-программирование общества

**Способы регулирования** – централизация, цифровизация, вакцинация, «вертолетные деньги»

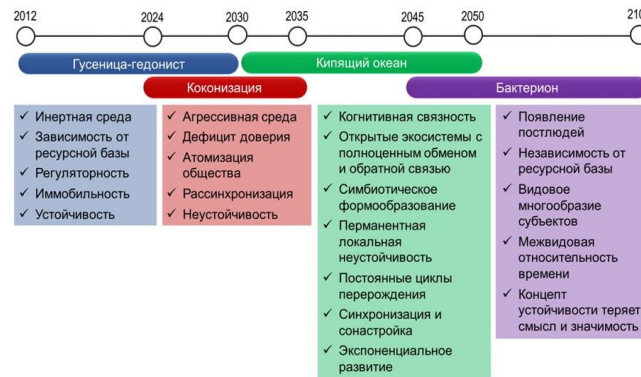
**Темпоральность** – застой, инерция, вязкость, статика, иммобилизация



**Занятия людей** – базовый доход, найм, самозанятость, фриланс, киберпанк, рентополучатель, ростовщичество

**Мерило ценностей** – деньги, власть, статус, лояльность, благосостояние

## Линия времени



## Эволюция Бактериона

**Бактерион** - «ящерица»: любой орган можно вырастить

**Бактерион** - «хамелеон»: отражение внутреннего состояния в волне

**Бактерион** - «биоформ»: адаптация к разным внешним средам

**Бактерион** - «геоформ»: изменение среды обитания

**Бактерион** - «космоформ»: создание новых «миров»

## Бактерион

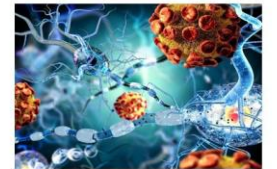
**Бенефициары** – постлюди – симбионты активизирующие свой потенциал и эмитирующие новые ресурсы и среды жизнедеятельности

**Игроки-интересанты** – пралюди и все живое

**Предмет торговли** – замена техно- на био-, «фабрики жизни». Энергетические накопители и ускорители для освоения новых сред и пространств

**Ключевые технологии** – био-платформы для обмена энергией и создания новых симбиозов

**Способы регулирования** посредством самоорганизации и трансформации, поглощения, утилизации биоформ



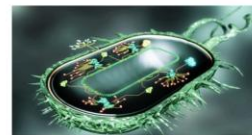
**Темпоральность** – Разные скорости видовых траекторий

**Мерило ценностей** – затраченное время/расход энергии, количество цепочек ДНК в одном виде

## Бактерион - другое понимание зелёной энергетики

**Бактерион** – максимизация энергетического состояния.

На смену экономике потребления приходит экономика регенерации – восстановление, поддержание, подпитка и усиление различных форм энергетических состояний и форм жизнедеятельности.



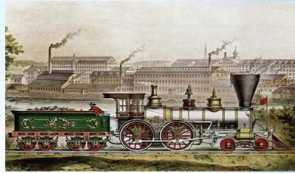
**Ключевая компетенция людей** – умение договариваться с первичной природой, осваивать ее исходные принципы и правила, встраивание в эволюционные циклы, а не попытка «её нагнуть»

# Осмотр багажа перед заходом в экономический тупик

# Экономическая прогулка с историческим спуском

## История экономики насыщения

**Промышленная революция** — переход от аграрной и ремесленной экономики с ручным трудом к промышленному производству с машинным трудом. Резкое увеличение производительности труда, рост урбанизации, появление регулярных СМИ, повышение жизненного уровня населения и самое главное — **постепенное насыщение спроса по широкому спектру товаров**



В экономике насыщения главная диалектическая пара: **производство - потребление**

## История экономики профицита

Экономика профицита породила две большие проблемы – транспортную и экологическую: перемещение значительных объемов товаров и грузов на большие расстояния; утилизация промышленных и бытовых отходов с необходимостью их повторной переработки.



Россия - 3,4 млрд тонн в год, в том числе 2,6 млрд тонн/год - промышленные отходы, 700 млн тонн/год - отходы птицеводства и животноводства, 35-40 млн тонн/год — ТБО. Средний уровень переработки составляет около 26%. Индустриальные страны – 20% для производства энергии, 40% - повторная переработка, 40% - не используется.

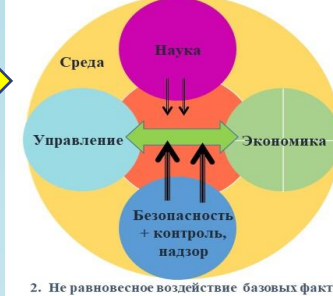
США - около 1,5 млн. розничных торговцев и свыше 460 тыс. оптовиков. Для доставки продуктов и материалов используется почти 15 млн единиц грузового автотранспорта.

Экономика профицита имеет ключевую диалектическую пару: **логистика-утилизация**

## 25 лет – российская специфика вхождения в экономику профицита

**Проблемные вопросы российской экономики:**

1. Система управления не в полной мере соответствует структуре экономики



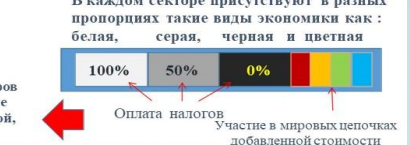
2. Не равновесное воздействие базовых факторов на экономику: низкое влияние науки и мощное административное давление из-за наличия серой, черной и цветных видов экономики

**Структурная специфика российской экономики**



**Финансовая специфика российской экономики**

В каждом секторе присутствуют в разных пропорциях такие виды экономики как: белая, серая, черная и цветная



Для российской экономики профицита необходимо создание гармоничной системы управления, безопасности, науки и экономики

## Исследование истории экономики дефицита

**Классики экономики дефицита**  
Адам Смит — «невидимая рука рынка» направляет производителей на удовлетворение потребностей людей, и в итоге к росту богатства всего общества. При этом интересы перемещаются в ту ресурсную область, где возможно извлечь наибольшую прибыль. (Исследование о природе и причинах богатства народов, 1776 год)

**Товар** продукт труда, произведённый для продажи. Адам Смит указывал на наличие в любом товаре двух различных категорий: «потребительной стоимости» (ценность, полезность для потребителя); «меновой стоимости» (обмен разных товаров в определённых пропорциях друг к другу и при этом каждая из сторон считает такой обмен справедливым)

**Деньги** - выражают стоимость товара и служат всеобщим инструментом обмена



**Прибыль как результат обмена – индикатор потребности в ресурсах для начала нового производства**

В экономике дефицита главной является диалектическая пара: **обмен-ресурсы**

## Экономика - что это?

**Экономика – сфера общественной жизни по удовлетворению материальных потребностей человека.**



**Простое воспроизводство**

Абстрактная модель («яйцо») экономики

## Спираль развития

Спираль развития – повторение цикла на новом качественном уровне



Из экономического тупика к фонтану новейших экономических метрик – вечных вещей, персонализированной продукции

*Экскурсии по цифровому  
проекту г. Байкальска  
из Будущего*

*Н.Ю. Ютанова  
К.Д.Полуляха  
В.В.Летуновского*

*Прием заявок открыт ежедневно*